

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 JEMBER
TAHUN PELAJARAN 2015/2016**

SKRIPSI



Oleh:

UMUL KHOIRIYAH
NIM. 084 123 033

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI JEMBER
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
2016**

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 JEMBER
TAHUN PELAJARAN 2015/2016**

SKRIPSI

diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri Jember
untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh
gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)
Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Jurusan Kependidikan Islam
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Oleh:

**UMUL KHOIRIYAH
NIM. 084 123 033**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI JEMBER
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
JUNI 2016**

MOTTO

أَدْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحِكْمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَسَنَةِ وَجَدِلْهُمْ بِالَّتِي هِيَ أَحْسَنُ إِنَّ
رَبَّكَ هُوَ أَعْلَمُ بِمَنْ ضَلَّ عَنْ سَبِيلِهِ ۗ وَهُوَ أَعْلَمُ بِالْمُهْتَدِينَ ﴿١٢٥﴾

Artinya : “Serulah (manusia) kepada jalan Tuhan-mu dengan hikmah dan pelajaran yang baik dan bantahlah mereka dengan cara yang baik. Sesungguhnya Tuhanmu Dialah yang lebih mengetahui tentang siapa yang tersesat dari jalan-Nya dan Dialah yang lebih mengetahui orang-orang yang mendapat petunjuk.”¹

¹Departemen Agama RI, *Al-Jumanatul Ali Al-Qur'an dan Terjemahnya*, (Bandung: CV J-Art. 2005), 281.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya, Ayah Shohibul khoir dan Ibu Siti Jariyah, atas iringan do'a yang selalu mendukung serta nasehatnya yang menjadi jembatan perjalanan hidup saya
2. Adik tercinta Achmad Khoironi, yang selalu memberikan warna dalam kehidupan saya
3. Teman-teman MPI, khususnya kelas J
4. Keluarga besar Organisasi Pesantren Putri IAIN Jember

KATA PENGANTAR

Segenap puji syukur penulis sampaikan kepada Allah karena atas rahmat dan karunia-Nya, perencanaan, pelaksanaan dan penyelesaian skripsi sebagai salah satu syarat menyelesaikan program sarjana, dapat terselesaikan dengan lancar.

Kesuksesan ini dapat penulis peroleh karena dukungan banyak pihak. Oleh karena itu, penulis menyadari dan menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Babun Suharto, SE., MM selaku Rektor IAIN Jember
2. Dr. H. Abdullah, M. HI selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Jember
3. Khoirul Faizin, M. Ag selaku Wakil Dekan I Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Jember
4. Rif'an Humaidi, M.Pd.I selaku dosen pembimbing skripsi
5. Institut Agama Islam Negeri Jember (IAIN) Jember
6. Drs. Suharno, M. Pd. I selaku Kepala MAN 3 Jember
7. Segenap guru dan staf MAN 3 Jember

Semoga semua amal baik yang telah Bapak/Ibu berikan kepada penulis mendapat balasan yang baik dari Allah SWT.

Akhirnya, semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi yang membacanya, dan kepada lembaga pendidikan guna peningkatan mutu pendidikan. Amin.

Jember, 16 Juni 2016

Penulis